

НАУЧНАЯ МЫСЛЬ

СЕРИЯ ОСНОВАНА В 2008 ГОДУ

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет»

**Г.С. Клычова, А.Р. Закирова,
А.Р. Валиев, Б.Г. Зиганшин**

**РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ
В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМ
ПРОИЗВОДСТВОМ**

МОНОГРАФИЯ

Москва
РИОР
ИНФРА-М

УДК 657.633.5:631/635

ББК 65.29/2

P17

ФЗ
№ 436-ФЗ

Издание не подлежит маркировке
в соответствии с п. 1 ч. 2 ст. 1

*Книга подготовлена сотрудниками
Казанского государственного аграрного университета*

Авторы:

Клычова Г.С. — д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой бухгалтерского учета и аудита. Автор более 350 печатных работ, в том числе 16 монографий и 16 учебных пособий, по проблемам экономики, финансов, учета, анализа и контроля;

Закирова А.Р. — д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры бухгалтерского учета и аудита. Автор более 150 печатных работ, в том числе 7 монографий и 5 учебных пособий, по проблемам экономики, финансов, учета, анализа и контроля;

Валиев А.Р. — д-р техн. наук, доцент, ректор, профессор кафедры эксплуатации и ремонта машин. Автор более 193 печатных работ, в том числе 18 монографий и 17 учебных пособий, по проблемам механизации и повышения эффективности сельскохозяйственного производства механизированной обработки почвы;

Зиганшин Б.Г. — д-р техн. наук, профессор, профессор РАН, первый проректор — проректор по научной и международной деятельности, профессор кафедры машин и оборудования в агробизнесе. Автор более 293 печатных работ, в том числе 14 монографий и 38 учебных пособий, по проблемам механизации, автоматизации и повышения эффективности сельскохозяйственного производства

Рецензенты:

Алборов Р.А. — д-р экон. наук, профессор, заслуженный экономист Удмуртской Республики, заслуженный деятель науки России, почетный работник высшего образования России, заведующий кафедрой бухгалтерского учета, финансов и аудита, Ижевская государственная сельскохозяйственная академия;

Гусманов Р.У. — д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет»

P17 Развитие внутреннего контроля в системе управления сельскохозяйственным производством : монография / Г.С. Клычова, А.Р. Закирова, А.Р. Валиев, Б.Г. Зиганшин. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2022. — 213 с. — (Научная мысль). — DOI: <https://doi.org/10.29039/01877-4>

ISBN 978-5-369-01877-4 (РИОР)

ISBN 978-5-16-017200-2 (ИНФРА-М)

В монографии научно обоснованы и сформулированы концептуальные положения внутреннего контроля в системе управления сельскохозяйственным производством. В рамках концепции предложены направления развития внутреннего контроля активов и обязательств сельскохозяйственной организации, заключающиеся в совершенствовании методического инструментария внутреннего контроля. Предложенные рекомендации позволяют систематизировать и обобщать информацию, собранную в процессе проверки, в целях своевременного ее предоставления руководству организации для принятия эффективных управленческих решений.

Для научных работников, практикующих бухгалтеров организаций АПК, менеджеров различного уровня, руководителей предприятий, преподавателей, докторантов, аспирантов и магистрантов, слушателей центров и курсов повышения квалификации.

УДК 657.633.5:631/635

ББК 65.29/2

ISBN 978-5-369-01877-4 (РИОР)
ISBN 978-5-16-017200-2 (ИНФРА-М)

© Клычова Г.С., Закирова А.Р.,
Валиев А.Р., Зиганшин Б.Г.

Введение

Для эффективной работы системы управления, выполнения ею всех предусмотренных функций необходима действенная система контроля. В современных условиях, ввиду роста конкуренции на мировых и отечественных рынках, быстрого развития и изменения технологий, увеличивающейся диверсификации бизнеса и усложнения бизнес-проектов, управление сельскохозяйственной организацией коренным образом изменяется, что влияет на функционирование ее контрольных систем. В связи с этим внутренний контроль, находясь на всех уровнях управления, приобретает характер основы, иначе говоря, гарантией успешной деятельности сельскохозяйственной организации в конкурентной среде рыночных отношений при прочих равных условиях будет являться эффективный внутренний контроль.

На сегодняшний день в большинстве сельскохозяйственных организаций контрольные мероприятия в качестве дополнительных функций осуществляются различными подразделениями и отделами. Данный факт вызывает разногласия между подразделениями в ответственности и обязанностях по осуществлению внутреннего контроля. Информация, необходимая для анализа и контроля, поступает с опозданием, когда уже практически невозможно повлиять на негативные отклонения и предотвратить потери от них. Очень часто по причине отсутствия своевременной, достоверной и полной информации руководители не могут объективно проанализировать, оценить причины отрицательных отклонений в работе, выявить резервы повышения эффективности деятельности и своевременно принять обоснованные управленческие решения.

В большинстве сельскохозяйственных организаций внутренний контроль заключается лишь в годовой проверке финансово-хозяйственной деятельности, которая дает оценку результатов проведенных операций в прошлом, так называемый последующий контроль. Это значительно снижает эффективность контроля в процессе подготовки и совершения хозяйственных операций. Для достижения эффективности управления сельскохозяйственной организацией на основе системы внутреннего контроля необходимо выполнение следующих основных условий: финансово-экономическая устойчивость организации; соответствие деятельности организации принятой миссии и стратегии; соответствующий уровень точности и полноты первичных документов и качество первичной информа-

ции для успешного руководства и принятия эффективных управленческих решений; экономное использование всех видов ресурсов; соблюдение работниками организации установленных администрацией правил, требований, процедур; соблюдение требований законодательных актов. Система внутреннего контроля призвана находить направления улучшения деятельности организации, разрабатывать процедуры максимизации прибыли при четком распределении уровня затрат.

В этой связи необходимо дальнейшее исследование теоретических аспектов и разработка практических рекомендаций по совершенствованию внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственного предприятия.

В монографии предложены направления развития внутреннего контроля активов и обязательств сельскохозяйственной организации, которые позволят систематизировать и обобщать информацию, собранную в процессе проверки с целью своевременного ее предоставления руководству организации для принятия эффективных управленческих решений.

Библиографический список

1. *Абдулаева И.И.* Методические основы организации внутреннего контроля [Текст] / И.И. Абдулаева // Вопросы экономики и права. — 2012. — 6. — С. 119–122.
2. *Авилова И.Е.* Направления совершенствования методики учета и внутреннего контроля основных средств [Текст] / И.Е. Авилова // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. — 2019. — № 7–1. — С. 174–176.
3. *Агошкова Н.Н.* Организационно-методические аспекты аудита операций с основными средствами по стадиям их воспроизводства [Текст] / Н.Н. Агошкова // Международный бухгалтерский учет. — 2015. — № 19(361). — С. 14–25.
4. *Акаев А.М.* Внутренний контроль — эффективный механизм контроля за денежными потоками предприятия [Текст] / А.М. Акаев, Н.О. Михаленок // Вестник СамГУПС. — 2017. — № 1(35). — С. 117–120.
5. *Акаева А.С.* Организация и методика внутреннего контроля учета затрат в молочном скотоводстве [Текст] / А.С. Акаева, Т.К. Мусаев // Бухучет в сельском хозяйстве. — 2019. — № 8. — С. 52–65.
6. *Аксенова Т.И.* Анализ системы управления материальными запасами на примере «Новоалександровского районного потребительского общества» [Текст] / Т.И. Аксенова, Е.И. Костюкова // Учет, экономика и финансы: современное состояние актуальных проблем в условиях цифровой трансформации: сборник научных трудов по материалам международной науч.-практ. конф. Ставрополь: Издательство «АГРУС». — 2019. — С. 20–23.
7. *Алавердова Т.П.* Организация внутреннего контроля в экономическом субъекте [Текст] / Т.П. Алавердова // Вестник евразийской науки. — 2014. — № 6(25). — С. 179–187
8. *Алборов Р.А.* Организация развития внутреннего контроля сельскохозяйственного производства [Текст] / Р.А. Алборов, С.М. Концевая // Проблемы и перспективы развития хозяйственно-потребительских и кооперационных систем: материалы Международной научно-практической конференции. Ижевск: Издательство «Шелест». — 2017. — С. 70–78.
9. *Алборов Р.А.* Проблемы развития методологии, метода и методики аудита [Текст] / Р.А. Алборов, С.М. Концевая, С.В. Козменкова // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. — 2019. — № 16(472). — С. 12–25.
10. *Алборов Р.А.* Методика определения аудиторского риска и уровня существенности при внешнем и внутреннем аудите запасов [Текст] / Р.А. Алборов, З.З. Фазульянова // Наука Удмуртии. — 2019. — № 2(88). — С. 17–20.
11. *Афанасенко А.Н.* Совершенствование методики внутреннего контроля материально-производственных запасов в сельскохозяйственных ор-

- ганизациях [Текст] / А.Н. Афанасенко // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. — 2013 — № 93. — С. 1263–1280.
12. *Бабенкова О.Р.* Методические аспекты организации внутреннего контроля финансовых результатов [Текст] / О.Р. Бабенкова, А.А. Решетова // Наука Удмуртии. — 2016. — № 2(76). — С. 238–244.
 13. *Белов Н.Г.* Контроль и ревизия в сельском хозяйстве [Текст] / Н.Г. Белов. — М.: Финансы и статистика, 2005 — 392 с.
 14. *Буракова А.В.* Планирование и внутренний контроль денежных средств [Текст] / А.В. Буракова // KANT. — 2020. — № 4(37). — С. 41–45.
 15. *Бурцев В.В.* Внутренний контроль: основные понятия и организация [Электронный ресурс] / В.В. Бурцев // Менеджмент в России и за рубежом. — 2002. — № 4. — СПС «КонсультантПлюс».
 16. *Бычков М.Ф.* Организационно-методические основы внутреннего контроля деятельности предприятий АПК [Текст] / М.Ф. Бычков, Н.Н. Балашова, Р.А. Алборов // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. — 2013. — № 7. — С. 36–38.
 17. *Вайкок М.А.* Основы организации системы внутреннего контроля затрат на производство [Текст] / М.А. Вайкок // Экономика и предпринимательство. — 2021. — № 1 (126). — С. 1437–1440
 18. *Вахрушина М.А.* Бухгалтерский управленческий учет [Текст]: учебник / М.А. Вахрушина. — 8-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство «Национальное образование», 2013.
 19. *Вахрушина М.А.* Бухгалтерский управленческий учет [Текст] / М.А. Вахрушина. — М.: Национальное образование, 2012. — 672 с.
 20. *Вахрушина М.А.* Внутренний контроль и управленческий учет: проблемы взаимосвязи [Текст] / М.А. Вахрушина // В сборнике: Учетно-контрольные и аналитические процессы в условиях цифровизации экономики. Межвузовский сборник научных трудов и результатов совместных научно-исследовательских проектов. Москва, 2019. — С. 88–92.
 21. *Вахрушина М.А.* Учетная политика в системе управленческого учета: методика формирования, практика применения [Текст] / М.А. Вахрушина, Е.Е. Лялькова. — М.: Экономистъ, 2008. — 205 с.
 22. *Воронченко Т.В.* Оценка эффективности системы учета и внутреннего контроля материально-производственных запасов организации [Текст] / Т.В. Воронченко, А.А. Губерман // Путеводитель предпринимателя. — 2017. — №34. — С. 71–83.
 23. *Воронченко Т.П.* Организационно-правовые и информационно-методические аспекты развития финансового контроля [Текст] / Т.П. Воронченко // Учет. Анализ. Аудит. — 2015. — № 5. — С. 97–103.
 24. *Галимова Э.И.* Основные направления совершенствования организации внутреннего контроля расчетов с контрагентами [Текст] / Э.И. Галимова // Известия Оренбургского государственного аграрного университета. — 2017. — № 1(63). — С. 223–226.

25. *Глущенко А.В.* Комплексная система учета, анализа и контроля расчетов с контрагентами [Текст]: монография / А.В. Глущенко, Ю.А. Буханцева. — Волгоград: Сфера, 2019. — 152 с.
26. *Глущенко А.В.* Повышение эффективности и экологичности использования материально-производственных запасов сельскохозяйственными организациями [Текст] / А.В. Глущенко, М.И. Сложенкина, Д.А. Мосолова и др. // АПК: Экономика, управление. — 2020. — № 9. — С. 49–61.
27. *Грозовская Е.В.* Об организации системы внутреннего контроля за объектами основных средств на промышленных предприятиях [Текст] / Е.В. Грозовская // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. — 2020. — № 3 (75). — С. 53–55.
28. *Древинг С.Р.* Современное понимание категории «Внутренний финансовый контроль»: проблемы и перспективы изучения [Текст] / С.Р. Древинг, Л.Е. Хрустова // Управленческие науки. — 2016. — № 3. — С. 30–44.
29. *Дьяконова О.С.* Внутрифирменный контроль формирования финансовых результатов [Текст] / О.С. Дьяконова, М.В. Давыдкина // Вестник университета. — 2016. — № 12. — С. 98–100.
30. *Евсеев В.А.* Порядок осуществления внутреннего контроля запасов в разрезе процессов хозяйственной деятельности предприятия [Текст] / В.А. Евсеев // Сборник научных работ серии «Финансы, учет, аудит». — 2019. — № 3(15). — С. 19–29.
31. *Жуков В.Н.* Система внутреннего финансового контроля в корпорациях: содержание и инструменты моделирования [Текст]: монография / В.Н. Жуков. — М.: ИНФРА-М, 2016. — 212 с.
32. *Завьялова Л.В.* Внутренний финансовый контроль в условиях нового законодательства [Текст] / Л.В. Завьялова, К.Е. Шилехин // Вестник Омского университета. Сер. Экономика. — 2013. — № 4. — С. 88–99.
33. *Залялова Н.Р.* Инвентаризация материально-производственных запасов и учет ее результатов [Текст] / Н.Р. Залялова, Р.И. Нуриева, А.Р. Гимранова // Развитие бухгалтерского учета и аудита в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов по материалам международной научно-практической конференции. Казань: Казанский государственный аграрный университет, — 2019. — С. 11–15.
34. *Закирова А.Р.* Внутренний финансовый контроль [Текст] / А.Р. Закирова // В сборнике: Устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях глобальных рисков. Материалы научно-практической конференции. — 2016. — С. 382–385.
35. *Закирова А.Р.* Развитие теоретических основ внутреннего контроля финансовых результатов предприятия [Текст] / А.Р. Закирова, Г.С. Клычова, А.Ф. Дятлова, А.Р. Юсупова, И.М. Гимадиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. — 2020. — Т. 15. — № 3(59). — С. 99–106.
36. *Закирова А.Р.* Основные направления анализа и прогнозирования деятельности организации [Текст] / А.Р. Закирова, Г.С. Клычова,

- А.Р. Юсупова, Р.И. Нуриева // В сборнике: Актуальные проблемы бухгалтерского учета и аудита в условиях стратегического развития экономики. Сборник научных трудов по материалам Всероссийской (национальной) научно-практической конференции молодых ученых. — 2020. — С. 8–13.
37. *Закирова А.Р.* Анализ денежных потоков сельскохозяйственного предприятия [Текст] / А.Р. Закирова, Р.И. Мухамадеева // В сборнике: Развитие бухгалтерского учета и аудита в условиях цифровой экономики. Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. — 2019. — С. 79–86.
38. *Исхаков А.Т.* Методическое обеспечение в системе управления дебиторской задолженностью коммерческой организации [Текст] / А.Т. Исхаков, М.В. Бахтина // В сборнике: Профессия бухгалтера — важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством. Сборник научных трудов по материалам VI Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова. — Казань: Издательство: Казанский государственный аграрный университет. — 2018. — С. 69–74.
39. *Исхаков А.Т.* Роль и место внутреннего аудита в системе обеспечения экономической безопасности сельхозпредприятий [Текст] / А.Т. Исхаков, Г.С. Клычова, М.М. Залалтдинов, А.Д. Мухаметзянова // В сборнике: Актуальные проблемы бухгалтерского учета и аудита в условиях стратегического развития экономики. Сборник научных трудов по материалам Всероссийской (национальной) научно-практической конференции молодых ученых. — 2020. — С. 38–43.
40. *Исхаков А.Т.* Антикризисное управление предприятием в условиях неопределенности [Текст] / А.Т. Исхаков, Д.Т. Тагиева // В сборнике: Стратегическое развитие социально-экономических систем в регионе: инновационный подход. Материалы VI международной научно-практической конференции: сборник статей и тезисов докладов. Владимир: Издательство: Издательско-полиграфическая компания «Гранзит-ИКС». — 2020. — С. 227–232.
41. *Карзаева Н.Н.* Роль внутреннего контроля за операциями с денежными средствами в обеспечении финансовой безопасности организаций АПК [Текст] / Н.Н. Карзаева // В сборнике: Проблемы и направления развития системы экономической безопасности организаций АПК. Материалы Национальной (общероссийской) научно-практической конференции, посвященной 155-летию РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева; под редакцией Н.Н. Карзаевой, Н.Ю. Трясиной. — Москва: Издательство «Научный консультант». — 2020. — С. 30–34.
42. *Кичикова Э.Б.* Внутренний контроль финансовых результатов [Текст] / Э.Б. Кичикова // Бухучет в сельском хозяйстве. — 2016. — № 5. — С. 54–60.
43. *Клычова А.С.* Приоритетные направления повышения эффективности внутреннего контроля в сельскохозяйственных организациях [Текст] / А.С. Клычова, Б.Р. Амирханов // В сборнике: Профессия бухгалтера —

- важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством. Сборник научных трудов по материалам VII Международной научно-практической конференции, посвященной памяти проф. В.П. Петрова. — Казань: Издательство: Казанский государственный аграрный университет. — 2019. — С. 118–123.
44. *Клычова А.С.* Основные принципы управления финансовыми результатами предприятий АПК [Текст] / А.С. Клычова, Л.И. Галиахметова // Развитие бухгалтерского учета и аудита в условиях цифровой экономики. Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. — Казань: Казанский государственный аграрный университет. — 2019. — С. 140–143.
 45. *Клычова А.С.* Особенности организации внутреннего контроля в компании [Текст] / А.С. Клычова, Э.И. Мазитова // Роль бухгалтерского учета и аудита в условиях инновационного развития аграрной экономики. Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. — 2018. — С. 84–89.
 46. *Клычова Г.С.* Стандартизация системы внутреннего контроля и аудита в сельскохозяйственных организациях [Текст] / Г.С. Клычова, Ю.И. Галимзянова // В сборнике: Роль бухгалтерского учета и аудита в условиях инновационного развития аграрной экономики. Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. — 2018. — С. 123–127.
 47. *Клычова Г.С.* Основные направления проверки правильности учета расходов, связанных со сбытом готовой продукции [Текст] / Г.С. Клычова, А.Р. Закирова // В сборнике: Актуальные вопросы учета, финансов и контрольно-аналитического обеспечения управления в сельском хозяйстве. материалы Международной научно-производственной конференции, посвященной 30-летию кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ижевская государственная сельскохозяйственная академия». — 2017. — С. 82–85.
 48. *Клычова Г.С.* Развитие методики внутреннего контроля расчетных операций [Текст] / Г.С. Клычова, А.Р. Закирова, А.С. Клычова, И.М. Гимадиев // Международный бухгалтерский учет. — 2021. — Т. 24. — № 1(475). — С. 94–114.
 49. *Клычова Г.С.* Развитие методики внутреннего контроля расчетных операций [Текст] / Г.С. Клычова, А.Р. Закирова, А.С. Клычова, И.М. Гимадиев // Международный бухгалтерский учет. — 2021. — Т. 24. — № 2(476). — С. 186–205.
 50. *Клычова Г.С.* Совершенствование методического обеспечения внутреннего контроля финансовых результатов [Текст] / Г.С. Клычова, А.Р. Закирова, А.С. Клычова, Г.Ф. Саттарова, И.М. Гимадиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. — 2020. — Т. 15. — № 4(60). — С. 113–120.
 51. *Клычова Г.С.* Методические аспекты внутреннего финансового контроля в организациях аграрной сферы экономики [Текст] / Г.С. Клы-

- чова, А.Р. Закирова, А.Н. Хисметов, Н.З. Хисметов, Х. Алонсо // В сборнике: Аграрная наука XXI века. Актуальные исследования и перспективы. Труды III международной научно-практической конференции. — 2019. — С. 402–407.
52. *Клычова Г.С.* Методические подходы к формированию политики финансового управления дебиторской задолженностью [Текст] / Г.С. Клычова, А.Р. Закирова, З.З. Хамидуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. — 2019. — Т. 14. — № 1(52). — С. 126–131.
53. *Клычова Г.С.* Особенности анализа финансовых результатов в сельскохозяйственных организациях [Текст] / Г.С. Клычова, А.С. Клычова, Р.И. Нуриева, Г.Ф. Саттарова // В сборнике: Современные достижения аграрной науки. Научные труды всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 80-летию д.с.-х.н., профессора, член-корр. РАН, почетного члена АН РТ, академика АИ РТ, трижды Лауреата Государственных и Правительственной премии в области науки и техники, Заслуженного деятеля науки РФ, Заслуженного работника сельского хозяйства РТ Мазитова Назиба Каюмовича. Казанский государственный аграрный университет. — Казань, 2020. — С. 553–561.
54. *Козменкова С.В.* Внутренний контроль выпуска и продажи готовой продукции в муниципальных бюджетных учреждениях здравоохранения [Текст] / С.В. Козменкова, Т.С. Маслова, Э.Б. Фролова, Т.В. Сабова // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. — 2018. — № 14(446). — С. 2–12.
55. *Козменкова С.В.* Аудит финансовой отчетности: особенности исследования законов и нормативных актов [Текст] / С.В. Козменкова, В.И. Цыганов // Международный бухгалтерский учет. — 2020. — Т. 23. — № 4(466). — С. 414–427.
56. *Козменкова С.В.* Внутренний контроль: методические особенности проверки контрагентов на благонадежность [Текст] / С.В. Козменкова, Е.Н. Шатина, Э.Б. Фролова // Международный бухгалтерский учет. — 2018. — Т. 21. — № 8(446). — С. 904–916.
57. *Козменкова С.В.* Проблемы и перспективы развития бухгалтерского учета и контроля [Текст] / С.В. Козменкова, И.Д. Чиненков // Учетно-аналитические инструменты развития инновационной экономики: российский и европейский опыт: материалы и доклады VIII Всероссийской научно-практической конференции. — Княгинино: Нижегородский государственный инженерно-экономический институт. — 2017. — С. 65–68.
58. Контроль и ревизия: учебное пособие [Текст] / О.С. Макоев; под ред. В.И. Подольского. — М.: ЮНИТИ, 2007. — 256 с
59. Контроль и ревизия: учебное пособие [Текст] / под ред. М.Ф. Овсяйчук. — М.: КноРус, 2007. — 224 с.
60. *Косыке М.С.* Внутренний контроль в обеспечении достоверности и минимизации рисков искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности

- [Текст] / М.С. Косыке, И.В. Воюцкая, Ю.Г. Мишучкова // Международный бухгалтерский учет. — 2016. — № 24(414). — С. 50–64.
61. *Кравцова Е.В.* Внутренний контроль в организации: сущность и необходимость [Текст] / Е.В. Кравцова // Учет и внутренний контроль. — 2016. — № 2. — С. 140–143.
 62. *Кузнецова И.В.* Учетная политика в части затрат на производство: особенности содержания и внутреннего контроля в сельскохозяйственных организациях [Текст] / И.В. Кузнецова, О.М. Алешенко, О.Н. Кретьнина // Финансовый вестник. — 2019. — № 2(45). — С. 90–94.
 63. *Кулиш Н.В.* Система внутреннего контроля как элемент учетной политики организации [Текст] / Н.В. Кулиш, М.М. Койчуева // Аграрная наука — Северо-Кавказскому федеральному округу. Учетно-финансовый факультет. Финансово-экономические и учетно-аналитические проблемы развития региона: материалы ежегодной научно-практической конференции. — Ставрополь: Издательство «АГРУС», 2019. — С. 57–61.
 64. *Кунижев И.Т.* Особенности использования системного подхода при организации внутреннего финансового контроля [Текст] / И.Т. Кунижев // Естественно-гуманитарные исследования. — 2020. — № 2(28). — С. 146–150.
 65. *Кучеренко С.А.* Развитие методических и организационных аспектов системы внутреннего контроля материально-производственных запасов в сельскохозяйственных организациях [Текст] / С.А. Кучеренко, Н.Н. Бондарева // Естественно-гуманитарные исследования. — 2019. — № 26(4). — С. 283–287.
 66. *Лазарева Т.Г.* Совершенствование учета и контроля договорных отношений как основа успешного функционирования экономических субъектов [Текст] / Т.Г. Лазарева // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. — 2015. — № 2. — С. 38–42.
 67. *Лукина Е.В.* Методика проведения аудита денежных средств [Текст] / Е.В. Лукина // Тенденции развития науки и образования. — 2020. — № 62–10. — С. 58–61
 68. *Мавлиева Л.М.* Проблемы оценки системы внутреннего контроля [Текст] / Л.М. Мавлиева, Д.М. Курбанова // В сборнике: Развитие бухгалтерского учета и аудита в условиях цифровой экономики. Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. — Казань: Казанский государственный аграрный университет. — 2019. — С. 145–150.
 69. *Мавлиева Л.М.* Необходимость контроля за использованием материально-производственных запасов в сельскохозяйственных организациях [Текст] / Л.М. Мавлиева, Г.Х. Малюкова // В сборнике: Профессия бухгалтера — важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством. Сборник научных трудов по материалам V Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова. Казанский государственный аграрный университет. — 2017. — С. 191–195.

70. *Мавльева Л.М.* Методические аспекты внутреннего контроля в условиях цифровизации [Текст] / Л.М. Мавльева, А.Д. Мухаметзянова // Развитие бухгалтерского учета и аудита в условиях цифровой экономики. Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. — Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. — С. 229–234.
71. *Мавльева Л.М.* Современные тенденции развития аудита и внутреннего контроля [Текст] / Л.М. Мавльева, А.С. Николаева // В сборнике: Профессия бухгалтера — важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством. Сборник научных трудов по материалам VI Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова. — Казань: Издательство Казанского государственного аграрного университета. — 2018. — С. 117–120.
72. *Мавльева Л.М.* Особенности системы внутреннего контроля основных средств в сельскохозяйственных организациях [Текст] / Л.М. Мавльева, К.А. Фархеева // В сборнике: Актуальные проблемы бухгалтерского учета и аудита в условиях стратегического развития экономики. Сборник научных трудов по материалам Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых. — 2019. — С. 185–189.
73. *Макаренко С.А.* Теоретические и практические аспекты внутреннего аудита дебиторской и кредиторской задолженности в организациях торговли [Текст] / С.А. Макаренко, М.Ф. Сафонова // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. — 2014. — № 103. — С. 1128–1145.
74. *Макаренко С.А.* Внутренний контроль основных средств: типичные ошибки и методика их выявления [Текст] / С.А. Макаренко, Ж.В. Стуконоженко // Инновационное развитие экономики. — 2018. — № 1(43). — С. 319–328.
75. *Мельник М.В.* Развитие внутреннего финансового контроля и аудита в коммерческих организациях [Текст] / М.В. Мельник // Казанский экономический вестник. — 2014. — № 6(14). — С. 89–98.
76. *Миганова К.Б.* Методика внутреннего контроля формирования финансовых результатов [Текст] / К.Б. Миганова // Наука, образование и культура. — 2018. — № 1(25). — С. 49–50.
77. *Морозова Н.С.* Аудит первичной документации расчетов с поставщиками и подрядчиками в организации [Текст] / Н.С. Морозова, В.Л. Пархоменко // Молодой ученый. — 2019. — № 25(263). — С. 213–215.
78. *Низамутдинов М.М.* Организация службы внутреннего контроля на предприятии [Текст] / М.М. Низамутдинов, К.А. Парфенова, Л.Р. Сунгатуллина, Л.Р. Гатин // В сборнике: Развитие бухгалтерского учета и аудита в условиях цифровой экономики. Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. — 2019. — С. 169–174.
79. *Низамутдинов М.М.* Бюджетирование и контроль расходов в организации [Текст] / М.М. Низамутдинов, Л.М. Мавльева, М.М. Залалди-

- нов, Л.М. Замалетдинова // В сборнике: Профессия бухгалтера — важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством. сборник научных трудов по материалам VIII Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова. — 2020. — С. 238–241.
80. *Нуриева Р.И.* Особенности организации внутреннего контроля коммерческих расходов [Текст] / Р.И. Нуриева // Проблемы аграрной экономики в условиях импортозамещения. Материалы международной научно-практической конференции. — Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2017. — С. 45–50.
81. *Нуриева Р.И.* Служба внутреннего аудита: цели, задачи и правила работы [Текст] / Р.И. Нуриева, Э.Н. Фахретдинова, Н.Н. Ахмадуллина, И.М. Гимадиев // В сборнике: Профессия бухгалтера — важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством. Сборник научных трудов по материалам VIII Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова. — Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. — С. 273–280.
82. *Остаев Г.Я.* Внутренний контроль учета затрат на производство продукции цветочных культур / Г.Я. Остаев // Налоги и финансы. — 2016. — № 4(32). — С. 35–53.
83. *Остаев Г.Я.* Совершенствование методики внутреннего контроля финансовых результатов в сельскохозяйственных организациях [Текст] / Г.Я. Остаев // Вестник Ижевской государственной сельскохозяйственной академии. — 2015. — № 4(45). — С. 55–63.
84. *Остаев Г.Я.* Концепция внедрения внутреннего аудита в сельскохозяйственных организациях [Текст] / Г.Я. Остаев, И.М. Гоголев, О.О. Злобина // Экономика сельского хозяйства России. — 2020. — № 8. — С. 61–64.
85. *Остаев Г.Я.* Методические подходы к проведению внутреннего контроля над затратами в мясном скотоводстве [Текст] / Г.Я. Остаев, С.М. Концевая, Г.Р. Концевой // Международный бухгалтерский учет. — 2016. — № 9(399). — С. 30–49.
86. *Остаев Г.Я.* Организация и методика внутреннего контроля учета затрат в сельском хозяйстве [Текст] / Г.Я. Остаев, С.Р. Концевая, Г.Р. Концевой, А.А. Алборов // Учет. Анализ. Аудит. — 2015. — № 3. — С. 93–108.
87. *Павлова И.В.* Организация учета и внутреннего контроля денежных средств [Текст] / И.В. Павлова // В сборнике: Актуальные проблемы финансирования и налогообложения АПК в условиях глобализации экономики. Сборник статей V Всероссийской научно-практической конференции. — Пенза: Издательство: Пензенский государственный аграрный университет. — 2018. — С. 171–175.
88. *Парфенова К.А.* Совершенствование аудита расчетов с поставщиками и подрядчиками [Текст] / К.А. Парфенова, Р.И. Нуриева, М.М. Залалтдинов, А.Ф. Сираева // В сборнике: Актуальные проблемы бух-

- галтерского учета и аудита в условиях стратегического развития экономики. Сборник научных трудов по материалам Всероссийской (национальной) научно-практической конференции молодых ученых. — 2020. — С. 171–176.
89. *Петров А.А.* Организация системы внутреннего контроля учета основных средств в условиях аутсорсинга бухгалтерского учета [Текст] / А.А. Петров // Экономика и предпринимательство. — 2017. — № 7(84). — С. 957–961.
 90. *Рябчунова Т.И.* Организация системы внутреннего контроля основных средств [Текст] / Т.И. Рябчунова // Бухучет в сельском хозяйстве. — 2017. — № 10. — С. 50–55.
 91. *Скрябина А.К.* Организация системы внутреннего контроля за движением денежных средств в кредитном потребительском кооперативе [Текст] / А.К. Скрябина // Бухучет в сельском хозяйстве. — 2018. — № 2. — С. 40–46.
 92. *Спешилова Н.В.* Совершенствование управления затратами для обеспечения эффективного планирования деятельности сельскохозяйственных организаций [Текст] / Н.В. Спешилова, С.Н. Коршикова, Э.Н. Зарипова // Управленческий учет. — 2018. — № 2. — С. 15–21.
 93. *Султанов Г.С.* Особенности проведения внутреннего аудита финансовых результатов на предприятии [Текст] / Г.С. Султанов // Экономика и предпринимательство. — 2019. — № 12(113). — С. 1136–1140.
 94. *Сульдина Е.С.* Внутренний контроль учета материально — производственных запасов в организации [Текст] / Е.С. Сульдина // Экономика и бизнес: теория и практика. — 2019. — № 5–3. — С. 72–75.
 95. *Сунгатуллина Л.Б.* Совершенствование организации внутреннего контроля за дебиторской и кредиторской задолженностями [Текст] / Л.Б. Сунгатуллина, Л.И. Ханова // Международный бухгалтерский учет. — 2019. — Т. 22. — № 12(462). — С. 1378–1391.
 96. *Титов Н.Л.* Управленческий анализ экономической эффективности отрасли мясного скотоводства и определяющих ее факторов [Текст] / Н.Л. Титов, М.М. Низамутдинов, А.Т. Исхаков // Международный бухгалтерский учет. — 2020. — Т. 23. — № 10(472). — С. 1149–1161.
 97. *Тхагапсо М.Б.* Контрольно-аналитические принципы управления материально-производственными запасами в организации [Текст] / М.Б. Тхагапсо, Ю.А. Семенюта // Экономика и бизнес: теория и практика. — 2020. — № 10–2(68). — С. 179–184.
 98. *Фаянцева Е.Ю.* Внутренний контроль как метод управления финансовой устойчивостью компании в условиях экономической нестабильности [Текст] / Е.Ю. Фаянцева // Финансы: теория и практика. — 2014. — № 3. — С. 48–56.
 99. *Фролова М.* Управленческий учет и современный бизнес [Электронный ресурс] / М. Фролова // Финансовая газета. — 2009. — № 9. — СПС «КонсультантПлюс».
 100. *Хосиев Б.Н.* Методика экономического контроля учета затрат продукции птицеводства [Текст] / Б.Н. Хосиев, Г.Я. Остаев // Известия Гор-

- ского государственного аграрного университета. — 2015. — Т. 52. — № 3. — С. 158–170.
101. *Хрусталеv А.А.* Внутренний аудит на промышленном предприятии: сущность понятия и организация служб [Текст] / А.А. Хрусталеv // Аудит и финансовый анализ. — 2003. — № 4.
 102. *Чекрыгина Т.А.* Внутренний контроль в системе эффективного управления материально-производственными запасами в организациях аграрного сектора [Текст] / Т.А. Чекрыгина // В сборнике: Развитие АПК на основе принципов рационального природопользования и применения конвергентных технологий. Материалы Международной научно-практической конференции, проведенной в рамках Международного научно-практического форума, посвященного 75-летию образования Волгоградского государственного аграрного университета. — 2019. — С. 91–97.
 103. *Чернявская С.А.* Анализ и организация внутреннего контроля при движении денежных потоков [Текст] / С.А. Чернявская, В. Григоренко, А. Пылаев // Вестник Академии знаний — 2020. — № 3(38). — С. 303–308.
 104. *Шнайдер О.В.* Сущность и значение анализа денежных потоков в современных условиях ведения бизнеса [Текст] / О.В. Шнайдер, В.В. Шнайдер // Вестник СамГУПС. — 2019. — № 1(43). — С. 37–42.
 105. *Юсупова А.Р.* Проблемы внедрения комплексной автоматизированной системы управления агропромышленным предприятием [Текст] / А.Р. Юсупова // В сборнике: Профессия бухгалтера важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством. Сборник научных трудов по материалам V Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова. Казанский государственный аграрный университет. — 2017. — С. 255–259.
 106. *Chalmers K.* Internal control in accounting research [Text]: A review / K. Chalmers, D. Hay, H. Khlif // Journal of Accounting Literature. — 2019. — № 42. — P. 80–103
 107. *Chen H.* Internal controls, risk management, and cash holdings [Electronic resource] / H. Chen, D. Yang, H. Zhou // Journal of Corporate Finance. — 2020. — Vol. 64. — 101695. — URL: <https://www.sciencedirect.com/journal/journal-of-corporate-finance/vol/64/suppl/C>
 108. *Danescu T.* The Valances of the Internal Audit in Relationship with the Internal Control — Corporate Governance [Text] / T. Danescu, M. Prozan, R.D. Prozan // Procedia Economics and Finance. — 2015. — No. 26. — P. 960–966.
 109. *Dutta N.* Financial development and entrepreneurship [Text] / N. Dutta, D. Meierrieks // International Review of Economics & Finance. — 2021. — № 73. — P. 114–126.
 110. Formation of the credit rating of buyers for the preventive control of accounts receivable [Electronic resource] / J. Leontieva, E. Zaugarova, I. Maletskaya [et al.] // E3S Web of Conferences. — 2019. — 02016. —

- URL: https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2019/36/e3sconf_spbwosce2019_02016/e3sconf_spbwosce2019_02016.html
111. *Imhof M.J.* How investors value cash and cash flows when managers commit to providing earnings forecasts [Text] / M.J. Imhof, S.E. Seavey // *Advances in Accounting*. – 2018. – № 41. – P. 74–87.
 112. Internal Control of Efficiency of Use of Budgetary Funds [Electronic resource] / A. Zakirova, G. Klychova, R. Nurieva [et al.] // *Advances in Intelligent Systems and Computing*. – 2021. – 1259. – URL: https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-57453-6_10#citeas
 113. *Lawson B.P.* A survey on firms' implementation of COSO's 2013 Internal Control Integrated Framework [Text] / B.P. Lawson, L. Muriel, P.R. Sanders // *Research in Accounting Regulation*. – 2017. – № 29. – P. 30–43.
 114. Organizational and methodological approach to managing financial flows of agricultural enterprises [Electronic resource] / A. Zakirova, G. Klychova, G. Ostaev [et al.] // *E3S Web of Conferences*. – 2020. – 10009. – URL: https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/pdf/2020/24/e3sconf_tpacee2020_10009.pdf
 115. *Shatina E.N.* Internal control: methodological distinctions of counterparty creditworthiness checks [Text] / E.N. Shatina, S.V. Kozmenkova, E.B. Frolova // *Digest Finance*. – 2018. – T. 23. – № 4 (248). – P. 403–410.
 116. *Steinbart P.J.* The influence of a good relationship between the internal audit and information security functions on information security outcomes [Text] / P.J. Steinbart, R.L. Raschke, G. Gal, W.N. Dilla // *Accounting, Organizations and Society*. – 2018. – № 71. – P. 15–29.
 117. Social development mechanism of an agricultural enterprise formation [Text] / A. Klychova, G. Klychova, A. Zakirova [et al.] // *E3S Web of Conferences*. – 2019. – C. 02072.
 118. Organizational and methodological approach to managing financial flows of agricultural enterprises [Text] / A. Zakirova, G. Klychova, G. Ostaev [et al.] // *E3S Web of Conferences. Topical Problems of Green Architecture, Civil and Environmental Engineering*. – 2019. – 2020. – C. 10009.
 119. *Yumatov V.A.* External and internal control: features for expertize for providing authenticity of documents [Text] / V.A. Yumatov, S.V. Kozmenkova, T.B. Radbil, V.I. Tsyganov // *Lecture Notes in Networks and Systems*. – 2020. – T. 73. – P.415 – 421.
 120. *Zakirova A.* Internal Control of Efficiency of Use of Budgetary Funds [Text] / A. Zakirova, G. Klychova, R. Nurieva, A. Nigmatzyanov, E. Zaugarova, U. Raheem // Murgul V., Pukhkal V. (eds.). *International Scientific Conference Energy Management of Municipal Facilities and Sustainable Energy Technologies (EMMFT) 2019. Advances in Intelligent Systems and Computing*, Springer, Cham. – 2021. – Vol. 1259. – P. 98–123.

Оглавление

Введение	3
Глава 1. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ	5
Глава 2. КОНТРОЛЬНО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ	26
Глава 3. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ РАСЧЕТНЫХ ОПЕРАЦИЙ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ.....	51
Глава 4. РАЗВИТИЕ МЕТОДИЧЕСКИХ ОСНОВ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЗАПАСОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ	73
Глава 5. РАЗВИТИЕ МЕТОДИЧЕСКОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ	103
Глава 6. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ	131
Глава 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	150
Библиографический список	181
Приложения.....	193
<i>Приложение 1. Положение о системе внутреннего контроля</i>	<i>193</i>
<i>Приложение 2. Тест оценки качества системы внутреннего контроля в сельскохозяйственной организации</i>	<i>197</i>
<i>Приложение 3. Оценка системы внутреннего контроля в сельскохозяйственных организациях РТ.....</i>	<i>202</i>
<i>Приложение 4. РДВК «Выявленные нарушения в расчетах с контрагентами»</i>	<i>204</i>
<i>Приложение 5. РДВК «Выявленные нарушения в учете операций с основными средствами»</i>	<i>208</i>

По вопросам приобретения книг обращайтесь:
Отдел продаж «ИНФРА-М» (оптовая продажа):

127282, Москва, ул. Полярная, д. 31В, стр. 1

Тел. (495) 280-15-96; факс (495) 280-36-29

E-mail: books@infra-m.ru

•

Отдел «Книга–почтой»:

тел. (495) 280-15-96 (доб. 246)

Научное издание

**Г.С. Клычова, А.Р. Закирова,
А.Р. Валиев, Б.Г. Зиганшин**

РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ

Монография

Подписано в печать 27.08.2021. Формат 60×90/16.

Гарнитура Newton. Бумага офсетная

Усл. печ. л. 13,31. Уч.-изд. л. 14,18

Тираж 500 (I-70) экз. Заказ №

Цена свободная.

ТК 765040 – 1819075 – 270821

ООО «Издательский Центр РИОР»

127282, Москва, ул. Полярная, д. 31В.

Тел.: (495) 280-38-67

E-mail: info@riorp.ru <https://riorp.com>

ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М»

127282, Москва, ул. Полярная, д. 31В, стр. 1.

Тел.: (495) 280-15-96. Факс: (495) 280-36-29.

E-mail: books@infra-m.ru

<http://www.infra-m.ru>

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ И ПАРТНЕРЫ! ВАС ПРИВЕТСТВУЕТ ГРУППА КОМПАНИЙ «ИНФРА-М»

Мы представляем крупнейший холдинг в мире академической книги, объединяющий 11 российских и зарубежных издательств; специализирующийся на издании и распространении научной и учебной литературы.

«ИНФРА-М» издает учебники, учебные пособия для высшего и среднего профессионального образования, научные монографии, справочники и энциклопедии. На сегодняшний день в нашем ассортименте более **7000 изданий** по экономическому, юридическому, инженерно-техническому, гуманитарному, естественно-научному направлениям; по сельскому хозяйству, строительству и архитектуре, здравоохранению, сервису и туризму. Ежегодно в группе компаний выходит свыше **1000 новинок**. Кроме того, «ИНФРА-М» выпускает 30 научных журналов, 16 из них включены перечень ВАК.

Наша **Электронно-библиотечная система (ЭБС) Znanium.com**, предлагает вам более **40 000 эксклюзивных изданий** в основной коллекции — электронных учебников, учебных пособий, монографий, справочников, научных журналов, диссертаций и научных статей. Вместе с ресурсами открытого доступа **в ЭБС содержится более 3 млн произведений**. Кроме того, мы предлагаем услугу создания ЭБС вуза, в том числе для размещения ВКР на платформе Znanium.com.

По вопросам комплектования

Тел.: (495) 280-15-96 (доб. 519, 225, 226, 267)

E-mail: books@infra-m.ru

По вопросам подключения к ЭБС

Тел.: (495) 280-15-96 (доб. 228, 239, 293, 455, 510, 518, 560)

Техническая поддержка:

ebs_support@infra-m.ru

По вопросам издания учебной и научной литературы

Главный редактор: Прудников Владимир Михайлович

Тел.: (495) 280-15-96 (доб. 291)

E-mail: prudnik@infra-m.ru

По вопросам издания на коммерческой основе

Руководитель издательских проектов:

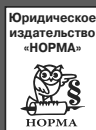
Чистякова Анастасия Игоревна

Тел.: (495) 280-15-96 (доб. 393)

E-mail: cai@infra-m.ru



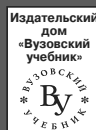
ГРУППА
КОМПАНИЙ
ИНФРА-М



Юридическое
издательство
«НОРМА»



Издательство
«МАГИСТР»



Издательский
дом
«Высковский
учебник»



Издательство
«КУРС»



Издательский
дом «ФОРУМ-М»



Издательство
«ФОРУМ-С»



Издательский
центр «РИОР»



Издательский
дом
«Альфа-М»



«Энциклопедия»