

## **МЕРЫ РАСШИРЕНИЯ И УГЛУБЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ АДАПТАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

**А.А. Волкова**

ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет»,  
г. Мичуринск, Россия

**Аннотация.** В статье представлены результаты анализа условий развития сельского хозяйства за период 2011-2022 годов, показавшие сформированный высокий потенциал на уровнях государственного регулирования, внешнеэкономической деятельности и агропродовольственного рынка. Реакцией агробизнеса стало ускоренное наращивание масштабов деятельности на основе самокупаемости и самофинансирования. Детальные исследования экономической адаптации аграрного сектора экономики, проведенные на материалах сельскохозяйственных организаций Тамбовской области показали преимущественное задействование современных подходов к повышению производительности труда. Возможность полного использования потенциала экономического развития сельского хозяйства требует дальнейшего совершенствования адаптационного механизма отрасли.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, адаптация, условия, эффективность, совершенствование

## **MEASURES TO DEEPEN AND EXPAND ECONOMIC ADAPTATION OF TAMBOV REGION AGRICULTURAL PRODUCERS**

**A.A. Volkova**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Michurinsky  
State Agrarian University,"  
Michurinsk, Russia

**Abstract.** The article presents the results of the analysis of the conditions for the development of agriculture for the period 2011-2022, which showed the formed high potential at the levels of state regulation, foreign economic activity and the agri-food market. The reaction of agribusiness was an accelerated scaling up of activities based on self-sufficiency and self-financing. Detailed studies of the economic adaptation of the agricultural sector of the economy, conducted on the materials of agricultural organizations of the Tambov region, showed the predominant use of modern approaches to increasing labor productivity. The possibility of full use of the potential for economic development of agriculture requires further improvement of the adaptation mechanism of the industry.

**Keywords:** agriculture, adaptation, conditions, efficiency, improvement.

**Введение.** Экономическая адаптация сельского хозяйства Тамбовской области осуществляется в условиях всемерной поддержки отрасли со стороны государства при сохранении необходимой для поддержания напряженности ее развития. Она представляет собой активное приспособление хозяйствующих субъектов к новым условиям ведения бизнеса, складывающиеся в каждый момент времени под влиянием интересов функционирования всех участников экономического пространства и характеризующиеся высокой степенью неопределенности [2]. В связи с этим можно утверждать, что экономическая адаптация бизнес-единиц осуществляется в постоянном режиме и требует от них перманентного мониторинга развития ситуации, а активная позиция приспособления – комплекса действий либо по нивелированию угроз внешней среды, либо использованию предоставляемых ею возможностей наращивания внутреннего потенциала развития [1].

**Методы исследования.** В ходе исследования был применен комплекс методов, позволивших взаимно подтвердить достоверность и надежность сделанных выводов. В их числе следует назвать монографический, метод экономического анализа и синтеза, метод анализа иерархий, метод расстояний.

**Результаты исследования.** Цель экономической адаптации агробизнеса состоит в сохранении и повышении потенциала устойчивого развития на основе роста конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции.

Анализ условий социально-экономического развития агробизнеса в сельскохозяйственных организациях Российской Федерации показал:

- «сжимающийся» характер разницы индексов цен производителей сельскохозяйственной продукции и цен промышленных товаров и услуг, приобретенных сельскохозяйственными организациями, однако допускающий отток капитала из аграрного сектора экономики через диспаратет цен в апк и народном хозяйстве в целом. так, за период 2011-2022 годов ее значение составило 12,1%, что отразило необходимость целевой компенсации сельскому хозяйству более 200 млрд. руб. ежегодно (в фактически действовавших ценах);
- возрастающую долю покрытия бюджетных расходов по статье «сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство» за счет поступивших налогов от хозяйствующих субъектов этих отраслей до 35,5% в 2022 году против 13,0% в 2011 году, что отражает повышение эффективности их функционирования. Так, значение бюджетоотдачи за этот период увеличилось на 54,2% и отразило высокие темпы роста объемов производства валовой продукции отрасли в расчете на 1 руб. государственной поддержки отрасли с точки зрения ее эффективности;
- увеличение экономической отдачи агробизнеса сопровождалось повышением результативности работы его персонала, экономически заинтересованного в повышении производительности своего труда. Размер средней номинальной заработной платы работников, занятых в сельском хозяйстве, охоте и предоставлении услуг в этих областях в 2011-2022 годах увеличился в 3,4 раза до 42,0 тыс. руб. в месяц, что составило 64,3% от среднероссийского уровня (на 11,0% больше, чем в 2011 году) и 274,8% - от минимального размера оплаты труда (на 4,5% больше, чем в 2011 году).

Следует отметить, что сельское хозяйство является одной из отраслей народного хозяйства, в которой достигнут практически двухкратный рост производительности труда по сравнению с темпами роста заработной платы за исследованный период;

- благоприятная конъюнктура роста цен затронула рынки практически всех основных видов сельскохозяйственной продукции, производимых в стране – наибольшее значение достигнуто на рынке зерна (в 2,5 раза), наименьшее – картофеля (1,8 раза);

- наращивание производства сельскохозяйственной продукции в Российской Федерации происходит в условиях достижения по подавляющему большинству ее видов пороговых значений самообеспечения, что не вызывает кризисных явлений в экономике отрасли в связи с эффективно функционирующими путями экспортного оттока товарной массы на мировые торговые площадки. Объемы экспорта за 2011-2022 годы увеличились в 3,1 раза до 41,3 млрд. долл. США, импорта сократились на 16,0%. Результатом таких изменений во внешнеторговой деятельности в АПК страны стало достижение положительного сальдо внешнеторговых отношений в части продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья, составившего в 2022 году 5,6 млрд. долл. США, против его отрицательных значений в 2011 году на уровне 29,2 млрд. долл. США. Несомненно, в 2021-2022 годах в Российской Федерации был доказан свою эффективность механизм получения дополнительных доходов от национального агробизнеса на международном уровне;

- масштабирование материально-денежных потоков в сельском хозяйстве с введением привлеченных ресурсов по наиболее «узким» направлениям его деятельности было достигнуто за счет инвестирования в наиболее эффективные проекты развития всех его основных отраслей. Объемы инвестирования сельского хозяйства, охоты и представление услуг в этих областях в 2011-2022 годах возросли на 196,4%. Следует отметить, что сельскохозяйственные производители стараются реинвестировать собственную прибыль в агробизнес, видя его укрепляющиеся позиции в национальной экономике. Так, доля их собственных средств в структуре инвестиций в основной капитал возросла за исследованный период с 39,2 до 65,6% (до 575,9 млрд. руб.);

- именно прибыль от хозяйственной деятельности выступила главным источником расширенного возобновления агробизнеса, сальдированный финансовый результат которого в 2022 году составил в Российской Федерации 574,6 млрд. руб., что в 6,1 раза больше, чем в 2011 году. Около 83,0% от общего числа организаций, осуществлявших сельскохозяйственную деятельность, по итогам 2022 года показали балансовую прибыль, что на 7,6% больше, чем в 2011 году. В расчете на 1 хозяйство размер прибыли за исследуемый период возрос в 9,5 раз и составил 219,9 млн. руб. В оставшихся 17% убыточных хозяйств средний размер убытка составил в 2022 году 87,2 млн. руб., что в 3,8 раза больше, чем в 2011 году;

- полученный уровень рентабельности аграрного производства в 2021 году составил 41,5%, что на 24,6% больше, чем в 2011 году. Следует отметить, что

при обеспечении дохода (выручки от реализации сельскохозяйственной продукции) в размере 93,0 рублей в расчете на 1 рубль затрат, отрасль имеет достаточно ресурсов для самостоятельного финансирования собственного воспроизводства по расширенному типу. Государство в осуществлении государственной поддержки ориентировано, прежде всего, на выравнивание экономических условий развития всех отраслей сельского хозяйства с тем, чтобы сельскохозяйственным производителям было «экономически безразлично» осуществление производства традиционных видов сельскохозяйственной продукции, с одной стороны, и экономически выгоден выбор отраслей аграрного производства не обеспечивающих полное самообеспечение страны сельскохозяйственным сырьем в полном объеме (например, скотоводство, садоводство).

Более детальное исследование экономической адаптации агробизнеса следует проводить в ракурсе его горизонтальных (масштабирование производства) и вертикальных (глубина трансформации) изменений, что позволило выявить их отклонения от принятой стратегии развития.

Масштабирование аграрного производства представляет собой увеличение производства сельскохозяйственной продукции в пределах максимального использования ресурсного и экономического потенциалов, что проявляется в снижении затрат на единицу продукта за счет экономии на постоянных расходах на производство и управление им.

В Тамбовской области сложились более высокие темпы наращивания валовой продукции сельского хозяйства по сравнению со средненациональными и такой разрыв имеет тенденцию к увеличению. Так, если стоимость валовой продукции, произведенной в 2022 году в Тамбовской области, возросла в 8,7 раза, то в Российской Федерации только в 2,6 раза. При этом следует отметить действие фактора видовой структуризации агробизнеса, проявившейся в наращивании производства более «дорогих» видов сельскохозяйственной продукции – зерна, семян масличных культур, мяса свиней и птицы. В пользу его действия свидетельствует тенденция базового индекса физического объема составивший в 2022 году 1,93 от единичной базы 2011 года.

Следует отметить, что наиболее гибко к новым условиям хозяйствования адаптируются сельскохозяйственные организации, увеличившие долю своего «присутствия» в структуре производства валовой продукции сельского хозяйства в Тамбовской области в среднем до 74,4% в 2019-2022 году против 55,9% в 2011-2014 годах или на 18,5 процентных пункта. Стратегическая ставка ими была сделана на развитие как растениеводства доля в структуре валового регионального производства продукции отрасли возросла на 8,7%, в животноводстве аналогичный показатель увеличился на 34,0%.

Менее, но все же, активная позиция в наращивании производства сельскохозяйственной продукции была сформирована в крестьянских (фермерских) хозяйствах, увеличивших свое присутствие в структуре валового производства на 2,5%, отдав приоритет развитию растениеводства.

Средний ежегодный рост индекса физического объема производства продукции сельского хозяйства в 2011-2022 годах составил в сельскохозяйственных организациях 112,9%, в крестьянских (фермерских) хозяйствах – 106,8%, в хозяйствах населения – 94,8%.

Следует отметить, что региональные сельскохозяйственные производители практически во всех отраслях сельского хозяйства используют современные интенсивные технологии производства. Так, производство зерна, подсолнечника, сахарной свеклы практически полностью переведены на интенсивные технологии, садоводство – на 50%, молочное скотоводство – на 60%. Поддержание технологической дисциплины в аграрном секторе способствует не только максимальной реализации биологического потенциала сельскохозяйственных растений и животных (птицы), но и восстановлению ресурсного потенциала в более полном объеме. Прежде всего, речь идет о повышении плодородия почв за счет соблюдения севооборотов и внесения органических удобрений.

Наибольший эффект от проведения экономической адаптации может быть получен при использовании комплексного подхода, сочетающего в себе проведение мероприятий, охватывающих максимальное число сторон хозяйственной деятельности агробизнеса – от производственной до социальной, и имеющий мультипликативный эффект своего проявления [3].

Проведенные исследования реализуемых направлений экономической адаптации сельскохозяйственных организаций Тамбовской области показал, что приоритетное значение в повышении эффективности развития на протяжении 2018-2022 годов имел социальный аспект деятельности, находящий выражение в повышении материальной заинтересованности в результатах труда работников, занятых в сельскохозяйственной производстве (таблица 1).

Таблица 1 – Рейтинг значимости направлений адаптации сельскохозяйственных организаций Тамбовской области в 2018-2022 годах

Годы	Векторные приоритеты (в среднем в 2017-2021 годах)				
	Производственная адаптация	Технологическая адаптация	Организационная адаптация	Социальная адаптация	Финансовая адаптация
	0,0571	0,2253	0,2961	0,4244	0,1773
2018	0,742	1,877	0,913	1,308	1,596
2019	0,742	0,695	0,913	2,688	1,212
2020	0,181	2,703	0,938	2,900	1,655
2021	0,181	2,703	0,938	2,900	1,655
2022	0,181	0,713	2,023	3,536	2,305
Глобальный приоритет	0,406	1,738	1,145	2,666	1,685
Рейтинг направления	5	2	4	1	3

адаптации					
-----------	--	--	--	--	--

Источник: рассчитано автором

В ходе исследования установлено, что наибольшую остроту в развитии агробизнеса имеют по убыванию значимости:

- 1) социальная;
- 2) технологическая;
- 3) финансовая;
- 4) организационная;
- 5) производственная области адаптации.

Социальные характеристики, заложенные в расчеты включали показатели отношения средней заработной платы в сельском хозяйстве к среднерегionalному уровню по экономике в целом, степень использования трудовых ресурсов, занятых в сельскохозяйственном производстве, и уровень оплаты труда персонала сельскохозяйственных организаций к средней номинальной заработной плате по отрасли. Во многом эти показатели отражают степень удовлетворенности сотрудников условиями трудовой деятельности. В контексте проведенного исследования следует констатировать факт необходимости принципиального изменения подхода к престижности сельского труда.

Технологическая сторона ведения агробизнеса является в настоящее время одним из важнейших аспектов его успешности – доступность современных цифровизованных средств производства позволяет более точно управлять процессами выращивания и ухода за сельскохозяйственными растениями и животными добиваясь результатов работы высокого качества при экономии материально-денежных ресурсов, что влечет за собой повышение доходов от хозяйственной деятельности и повышения ее устойчивости в экономическом пространстве территории, что определяет финансовую сторону экономической адаптации любого хозяйствующего субъекта.

Финансовая сторона процесса приспособления сельскохозяйственной организации к новым условиям хозяйствования проявляется через, с одной стороны, конечные результаты ее деятельности, которые могут быть использованы для возобновления бизнес-цикла как минимум в тех же масштабах, а с другой – повышение экономической независимости хозяйственной деятельности.

Организационный аспект бизнес-адаптации должен рассматриваться с точки зрения возможности осуществления своевременной реакции хозяйствующего субъекта на вызовы внешней среды и экономичности управления связями и процессами, формирующими его организационную и производственную структуры. Показатели, отражающие организационно-управленческую эффективность сельскохозяйственной организации, нормированные по нормативным значениям в 2018-2022 годах представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Эффективность организации и управления агробизнесом в сельскохозяйственных организациях Тамбовской области в 201-2022 годах

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Отношение 2022 г. к 2018 г., %
<b>Фактические значения</b>						
Произведено валовой продукции сельского хозяйства в фактических ценах реализации в расчете на 1 работника управления, млн руб.	23,2	21,0	28,3	33,2	34,5	148,7
Количество производственного персонала в расчете на 1 специалиста, чел.	4,3	4,2	3	3,1	3,3	76,7
Доля расходов на содержание аппарата управления в общих расходах организации, %	5,1	4,9	4,3	5,3	6,3	+1,2 п.п.
<b>Нормированные значения</b>						
Произведено валовой продукции сельского хозяйства в фактических ценах реализации в расчете на 1 работника управления	1,1	1,3	1,4	1	1,2	109,1
Количество производственного персонала в расчете на 1 специалиста	101,8	102,8	104,3	103,9	105,3	+3,5 п.п.
Доля расходов на содержание аппарата управления в общих расходах организации	0,947	0,854	0,758	0,779	0,572	-0,375 п.п.

Источник: расчеты автора по данным Сводных годовых отчетов сельскохозяйственных организаций Тамбовской области в 2018-2022 годах

В целом, с организационно-управленческой точки зрения в сельскохозяйственных организациях Тамбовской области происходят улучшения в области управления агробизнесом о чем свидетельствует увеличение объема производства валовой продукции сельского хозяйства в 2018-2022 годах на 9,1%, сокращение доли расходов на аппарат управления на 0,4%, увеличение числа работников производственного персонала, приходящиеся на 1 специалиста на 3,5%.

В отношении производственного аспекта возможности экономической адаптации необходимо отметить, что сельское хозяйство в силу особенностей течения биологических процессов выращивания сельскохозяйственных растений и животных не обладает высокой степенью гибкости в связи с невозможностью корректировки производственных параметров экономических программ развития в течение производственных циклов без возникновения критических потерь, но на горизонте перспективы 1-3 лет может быть оптимизирована по критерию максимума прибыли или минимума затрат с использованием экономико-математических задач.

Важным аспектом эффективности экономической адаптации является уровень активности, который проявляют сельскохозяйственные производители пытаясь найти наилучший вариант приспособления к действию факторов внешней среды. В данном контексте следует опираться на понимание того, что любой бизнес независимо от области его реализации строится на использовании достаточного имущественного комплекса, создаваемого единолично или на паритетных отношениях ограниченным или неограниченным числом лиц (собственников), управляемого выборным или наемным менеджментом, а также осуществляемый с использованием наемного труда производственного персонала. Являясь участниками агробизнеса, они формируют группу «Участники» и формируют его внутренний контур через структуры управления и организации внутрихозяйственного пространства для эффективного движения материальных и информационных потоков. В свою очередь, каждый из них во взаимодействии преследуют свои экономические интересы, которые могут быть реализованы только в рамках совместной деятельности, с одной стороны, и организации оптимальных межотраслевых отношений в контрагентами – с другой. В связи с этим группа показателей «Контрагенты» должна содержать исследования по уровням соблюдения финансовой дисциплины платежей в экономическом пространстве ближнего круга взаимодействия, а также обеспечения финансовой независимости хозяйствования от колебаний действия внешних факторов.

В 2018-2022 годах сохранился темп прироста дебиторской задолженности со стороны покупателей сельскохозяйственной продукции на уровне 40,0%, что связано с нарушением договорных сроков платежей. Необходимость наращивания вовлеченного капитала в условиях повышения интенсивности производства аграрного продукта сельскохозяйственные производители активно пользуются заемными средствами, темп прироста которых возрос с 3,0 до 27,6%. Но, несмотря на это, агробизнес сохранил способность к осуществлению самостоятельного хозяйствования.

Агробизнес нацелен на создание добавленной стоимости в виде сельскохозяйственного сырья и продукции при условии максимально рационального использования производственных ресурсов. Так, к сожалению, за исследованный период замедлился темп прироста эффективности использования производственных ресурсов сельскохозяйственных организациях Тамбовской области – производительности труда на 0,8%, землеотдачи – на 0,9%, фондоотдачи – на 0,6%. Однако необходимо отметить



практически семикратный рост способности воспроизводства агробизнеса, что выступило основным драйвером повышения адаптационной активности сельскохозяйственных организаций (таблица 3).

Таблица 3 – Комплексный показатель адаптационной активности сельскохозяйственных организаций Тамбовской области в 2018-2022 годах

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Отклонение 2022 г.от 2018 г., %
Производство	1,39	2,19	2,79	2,48	4,18	2,79
Участники	1,96	-1,70	11,74	-9,90	21,90	19,94
Контрагенты	0,95	0,80	0,91	0,92	0,86	-0,09
Комплексный показатель адаптационной активности	1,37	1,43	3,06	2,80	4,22	2,85

Источник: расчеты автора

Значение комплексного показателя адаптационной активности показал ее высокий уровень с повышающимся трендом изменения.

Необходимо отметить наличие возможностей дальнейшего наращивания и углубления способностей экономической адаптации агробизнеса. В качестве предложений по ее активизации можно сформулировать следующие позиции:

- адаптация должна осуществляться в рамках принятых стратегий развития агробизнеса;
- обоснование сценариев развития агробизнеса при типовых реакциях , связанных с корректировкой параметров производственной системы, межсубъектных взаимодействий и целей развития;
- стимулирование внедрения инновационных технологий производства сельскохозяйственной продукции целесообразно осуществлять через грантовую поддержку сельскохозяйственных производителей;
- увеличение доли государственной поддержки в страховании урожаев сельскохозяйственных культур и посадок многолетних плодово-ягодных насаждений должно быть доведено до 70%, что снимает дополнительную финансовую нагрузку с сельскохозяйственных производителей;
- повышение престижа сельского труда через выравнивание условий оплаты труда с городским населением должно быть реализовано через доведение до 120% среднегородского уровня, повышение уровня механизации, автоматизации и роботизации сельскохозяйственного производства, расширение и совершенствование мер ипотечного жилищного кредитования (списание части ипотечного кредита семьям через 5-8 лет постоянного проживания в сельской местности);
- формирование единого информационного пространства о состоянии и изменениях внешней среды может осуществляться в рамках платформенных решений, что будет способствовать повышению качества взаимодействия всех заинтересованных во взаимодействии сторон, в том числе государства.

**Заключение.** Реализация предложенного комплекса мер повышения эффективности экономической адаптации сельскохозяйственных производителей позволит повысить устойчивость развития агробизнеса.

### **Список литературы**

1. Труба А.С., Волкова А.А., Кузичева Н.Ю. Адаптация сельских территорий в процессе социально-экономического развития Тамбовской области / А.С. Труба, А.А. Волкова, Н.Ю. Кузичева // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 2022. - С. 22-30.
2. Кузичева Н.Ю. Адаптационные модели стратегического развития садоводства // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 2. С. 270.
3. Ячменева, В.М. Адаптивность и адаптация: сравнительная характеристика понятий в контексте управления деятельностью предприятия / В.М. Ячменева, З.О. Осмонова // Экономика строительства и природопользования. – 20178. – № 4 (65). –С. 85-91.