

Развитие интеграционных формирований рыбоводных хозяйств в Белгородской области

Труба А.С.
Акимов Е.Б.
Шарапов Ю.В.

Аннотация. Современное товарное рыбоводство России преимущественно представлено мелкими предприятиями. Однако в Центральном федеральном округе, и прежде всего в Белгородской области, создались в настоящее время объективные условия, позволяющие осуществлять процессы концентрации производства (с одновременной ее специализацией) на базе создания новых управленческих и производственных структур (корпоративных объединений) с учетом региональных особенностей размещения производства и кооперативных взаимосвязей. Такие благоприятные условия в товарном рыбоводстве Белгородской области имеются. Находясь в благополучных природно – климатических условиях и используя современную биотехнику и технологию выращивания рыбы в Белгородской областях сложились благоприятные возможности внедрения кластерной системы производства по выращиванию высокоценных видов рыб (осетровых, лососевых). Важно создать качественно управляемые компании с участием руководителей местных органов и квалифицированных специалистов по кластерному управлению. Опыт работы некоторых кластерных систем в товарном рыбоводстве показывают значимость новых структур и систем управления. Они отражают новый подход к экономической, финансовой и управленческой политики. Это прежде всего относится к финансовой политике, государственной поддержке, к развитию рыночной инфраструктуры, позволяющей сократить часть посредников на рынке.

Ключевые слова. Товарное рыбоводство Белгородской области, видовой состав уловов, концентрация и интеграция, кластер и его структура, синергетический эффект кластера.

Основные положения

- товарное рыбоводство в Белгородской области занимает ведущие положение в Центральном федеральном округе России и имеет динамичное развитие в перспективе до 2030 года;
- в настоящее время сложились объективные предпосылки для интеграционных формирований рыбоводных хозяйств;
- наиболее совершенной формой интеграции является кластерная система, применение которой возможно при выращивании наиболее ценных видов рыб.

ВВЕДЕНИЕ

Одним из приоритетных направлений в Белгородской области является развитие товарного рыбоводства в соответствии с государственной программой «Развитие сельского хозяйства и рыбоводства в Белгородской области». На территории Белгородской области имеются реки, озера, пруды, водохранилища, однако область относится к маловодным регионам: водотоками и водоемами занято около 1 % ее территории [1]. В настоящее

время на территории Белгородской области используется 5113 гектар нагульной площади для выращивания товарной рыбы и 1653 гектар для выращивания рыбопосадочного материала. В Белгородской области действуют более 62 рыбоводческих предприятий, в том числе 20 из них крупных, 37 индивидуальных предпринимателя, 2 - сельскохозяйственных производственных кооператива и 3 фермерских хозяйства.

МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методика исследования основана на статистическом анализе данных товарного рыбоводства и его структуры в Белгородской области на примере отдельных предприятий.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Белгородская область занимает первое место в Центральном федеральном округе по производству товарной рыбы. Динамика выращивания товарной рыбы и рыбопосадочного материала за 2016 – 2022 гг. приведена на рисунке 1.

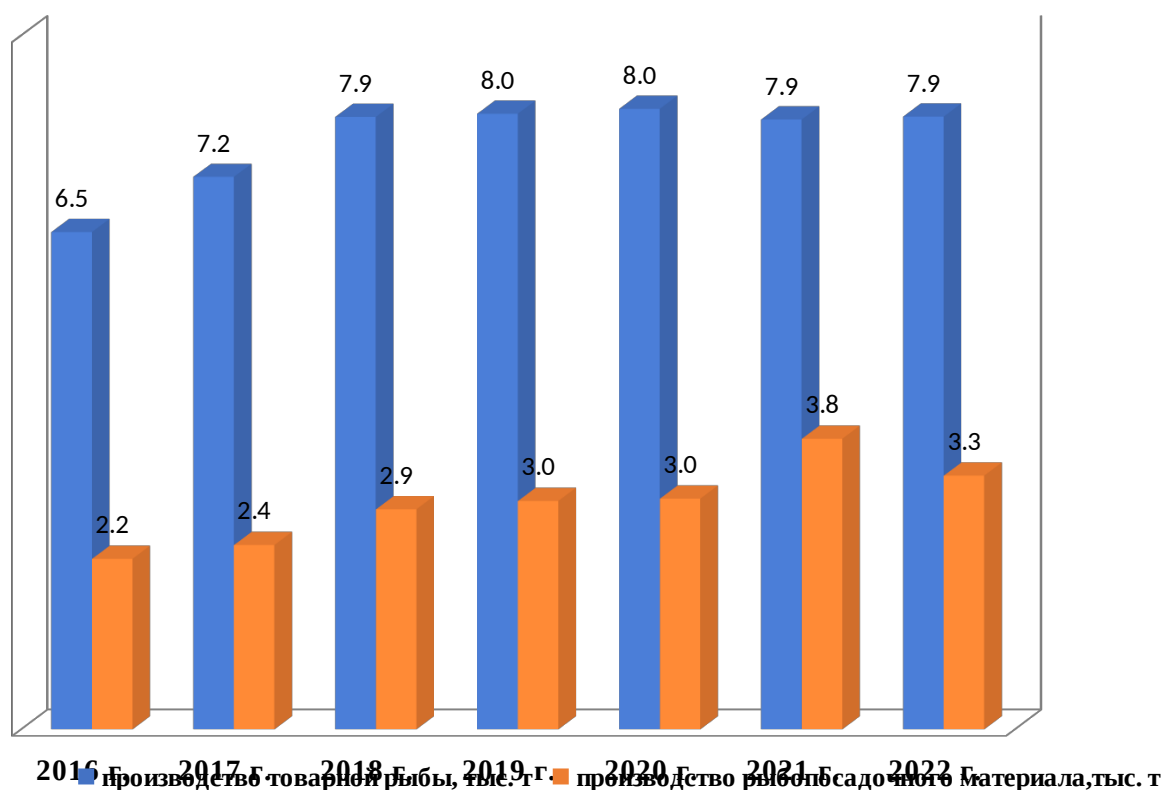


Рисунок 1 – Динамика выращивания товарной рыбы и рыбопосадочного материала за 2016 – 2022 гг.

Как видно из графика темп роста выращивания товарной рыбы в 2022 году по отношению к уровню 2016 г. увеличился на 23,2 %. Надо отметить, что за рассматриваемый временной период 15 лет (2008 – 2022 гг.), темп роста составил 72 %, а среднегодовой - 3,9 %.

Основу товарного рыбоводства Белгородской области составляет прудовое рыбоводство, доля которого в среднем за 6 лет (2016 – 2022 гг.) составила 96 % в общем объеме товарного рыбоводства, а доля индустриального рыбоводства только - 3,9 %.

Основными объектами товарного выращивания в 2022 г. в Белгородской области являются карп (5,7 тыс. т), растительноядные виды рыбы (1,8 тыс. т), форель (268 т).

В Белгородской области работает единственный в ЦФО племенной репродуктор ЗАО «Племенной рыбопитомник «Шараповский» и 14 рыбхозов, которые занимаются выращиванием рыбопосадочного материала заводским способом. Так, производители рыб увеличились с 2016 по 2022 гг. на 15,3 тыс. шт. в основном за счет осетровых и лососевых рыб.

Среднегодовое душевое потребление выращенной в области рыбы за последние годы (2019 – 2021 гг.) колеблется в пределах 400 – 500 гр, что значительно ниже рекомендуемой институтом Питания АМН России нормы потребления в размере 3 кг. По прогнозным расчетам есть реальная возможность довести к 2030 году выращивание товарной рыбы в Белгородской области до 12 – 12,5 тыс. тонн, что позволит обеспечить душевое потребление рыбы в области до 1 – 1,5 кг.

Благоприятные природно – климатические условия и наличие больших нагульных площадей (около 7 тыс. га) для выращивания товарной рыбы в области создают устойчивые возможности для ведения производства на высокоинтенсивной основе, применяя индустриальные методы выращивания рыбы с использованием установок замкнутого водоснабжения (УЗВ) и современных достижений в области биотехнологии выращивания. Такой способ ведения хозяйства позволяют довести рыбопродуктивность нагульных прудов в 2030 году до 18 – 20 ц/ га, что в 1,5 – 1,7 раза выше достигнутого уровня. Кроме того, следует приступить к пастбищному рыбоводству (в реках, озерах, водохранилищах), что послужит дополнительным резервом роста уловов рыбы в области.

В последние годы в России происходит формирование новой структуры товарного рыбоводства на основе интеграции производства, ориентированной на повышение экономической эффективности и конкурентоспособности произведенной продукции.

Современное товарное рыбоводство Белгородской области размещено в 21 районах, в которых действуют более 62 рыбоводных хозяйств разных размеров и типов. Ведущими районами области по выращиванию товарной рыбы являются 6 районов, на долю которых приходится около 65 – 70 % всего объема товарной рыбы (рисунок 2).

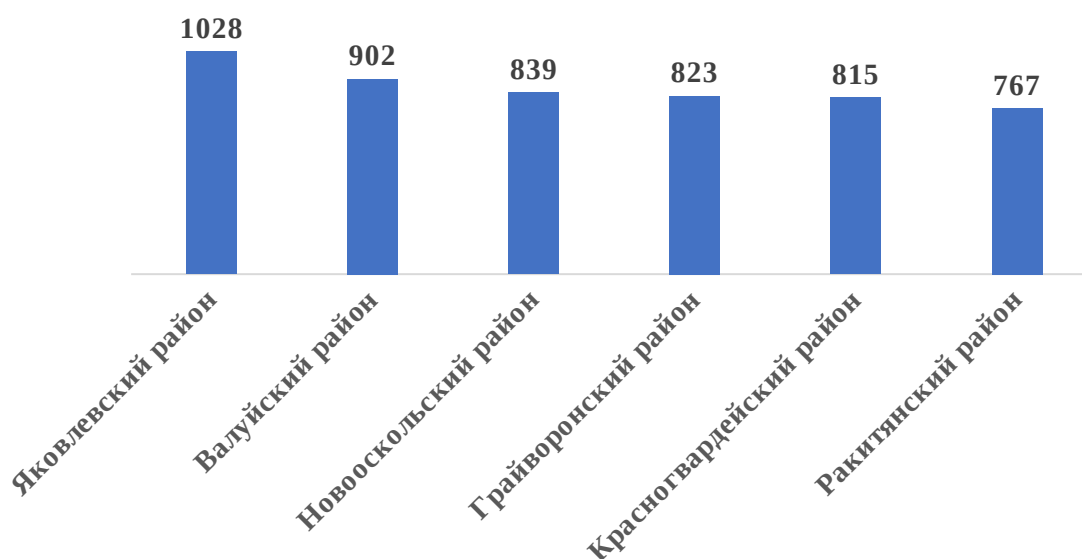


Рисунок 2 – Ведущие районы Белгородской области по выращиванию товарной рыбы в 2021 году, тонн.

Следует отметить, что только на 17 предприятиях области используется современная прогрессивная технология (индустриального типа), позволяющая наряду с выращиванием традиционных видов рыб (преимущественно карпа) выращивать и ценные виды рыб таких, как форель и осетр. Только в 3 районах (Яковлевский ССПОК «Белфорель», Новооскольский район ООО «Форелевый рай», Грайворонский район ООО «Белосетр») выращивание высокоценных видов рыб носит специализированный характер.

По нашему мнению, в области имеются реальные возможности значительного увеличения производства высокоценных видов рыб на основе формирования интеграционных объединений вертикально – горизонтального типа, включающие в себя предприятия с различными формами хозяйствования (рыбоводные хозяйства, предприятия по производству кормов, удобрений и др.).

В Белгородской области, несмотря на положительные процессы развития концентрации, специализации производства, имеется большое число мелких рыбхозов и фермерских хозяйств, у которых отсутствуют реально действующие формы и механизмы, позволяющие в полной мере задействовать имеющиеся потенциальные ресурсы и обеспечить высокую эффективность производства. С другой стороны, создание сверхкрупных хозяйств не всегда экономически целесообразно и эффективно. Нами было обследовано 17 рыбхозов Белгородской области с разным уровнем концентрации производства (Таблица 1).

Таблица 1 - Группировка рыбхозов Белгородской области по стоимости основных фондов за 2022 год.

Группы рыбхозов по стоимости основных фондов, млн. руб	Количество хозяйств		Объем продаж		Основные фонды		Прибыль от продаж	Рентабельность продаж
	Ед.	% к итогу	млн. руб	в % к итогу	млн. руб	в % к итогу	млн. руб	%
до 5	10	58,8	188,9	48,5	27,8	25,1	+14,5	+7,6
от 5 до 10	4	93,5	99,6	25,6	28,5	25,8	-11,3	-11,3
от 10 до 15	2	11,8	37,8	9,7	23,7	21,4	-0,06	-0,16
свыше 15	1	5,9	63,2	16,2	30,6	27,7	+0,85	+1,3
Итого	17	100,0	389,5	100,0	110,6	100,0	+3,99	+1,0

Как видно из приведенных данных на долю рыбхозов (со стоимостью основных фондов до 5 млн. руб) приходится около 50 % всего объема продаж, что позволило получить 14,5 млн. руб. прибыли, в то время, как на долю средних и более крупных предприятий (со стоимостью основных фондов от 5 до 10 млн. руб.) приходилось лишь 25,6 % объема продаж по Белгородской области. Работа таких предприятий была неудовлетворительной, что в конечном итоге убыток составил 11,3 млн. руб. Главная причина - несвоевременные поставки рыбопосадочного материала, и неравномерность поставок готовой продукции на рынок и, как следствие снижение покупательной способности. Таким образом, создание крупных хозяйств не всегда сопровождается

ростом эффективности производства. Проблема значительно глубже и кроется прежде всего в организации производства.

Практика показывает, что создание крупных и сверхкрупных хозяйств, занимающихся от выращивания малька, содержания маточного стада до выращивания товарной рыбы, не всегда экономически эффективно. Такие предприятия несут большие расходы на ремонтно – маточные, селекционно – генетические и другие работы. Примером этому могут служить рыбхозы ЗАО «Рыбхоз Корочанский» (рентабельность продаж – 2,1 %), ООО «Рыбхоз Лески» (убыток – 7,3 %), ОАО «Рыбхоз Алексеевский» (рентабельность продаж – 0,2 %) и др.

Раздробленность и обособленность предприятий и организаций по выращиванию товарной рыбы в Белгородской области является одним из отрицательных результатов хозяйственной деятельности рыбхозов за последние годы. На данном этапе доминирование мелких хозяйств выступает тормозом на пути капитализации и развития отрасли. Необходимы новые формы общественной организации производства. На наш взгляд, такой формой должна быть дальнейшая интеграция производства на новой качественной основе. Опыт создания таких интегрированных структур в области имеется, что свидетельствует об целесообразности их создания и эффективности работы. Так, примером интеграционного сотрудничества может быть работа сельскохозяйственного снабженческо – сбытового потребительского кооператива на территории Шелаевского сельского поселения. В кооператив вошли ЗАО «Рыбхоз Майорское», ЗАО «Рыбхоз Ураевский», ИП КФК А.В. Каськов. Они производят товарную рыбу в объеме 350 – 400 т. в год. Ключевая роль в работе принадлежит ЗАО «Рыбхоз Ураевский», который удовлетворяет потребность кооператива в рыбопосадочном материале. Важно, что в составе кооператива ЗАО «Рыбхоз Ураевский» значительно улучшил свои производственно – экономические показатели. Так, выручка в 2023 году по сравнению с 2018 годом возросла с 17,7 до 34 млн. руб. Прирост выручки за 5 лет составил 92 %. Прибыль от продаж в отчетном году достигла 3,9 млн. руб., а рентабельность продаж составила 11,4 %.

В интегрируемой системе важно установить экономические отношения между хозяйствами, входящие в систему. Они могут строиться на основе ценовых и хозяйственных связей. Эти связи могут отличаться по уровню и характеру, но обязательно должны базироваться на едином процессе производства товарной рыбы. Здесь возможно применение ценовой модели, которая предполагает, что расчеты производятся по стадиям технологического процесса на всех этапах продвижения продукции (от производителя товарной рыбы до торговой организации, входящей подчас в состав интеграционного объединения). В этих случаях появляется необходимость в применении особого вида цен – трансфертных (расчетных). Они используются во внутренних расчетах между организациями интегрированных формирований создания продукта по всему технологическому циклу. При этом сумма применяемых расчетных цен не должна превышать сумму конечных (рыночных цен), по которым реализуется готовая продукция. Поскольку текущие рыночные цены находятся под влиянием спроса и предложения на реализуемую продукцию, возникает необходимость в их постоянном контроле и корректировке. Цены должны покрывать не только текущие затраты, но и обеспечивать самофинансирование расширенного воспроизводства. В этом случае должны в полной мере учитываться все нормативные затраты на всех стадиях выращивания и содержания рыбопосадочного материала и выращивания товарной рыбы. Следует осуществлять дифференциацию цен в зависимости от качества выращенной молоди, сроков ее получения. Цены должны также включать затраты по доставке выращенного рыбопосадочного материала до места выпуска его водоем.

В настоящее время в промышленности России находит применение кластерная система, под которой понимается группа географических близких взаимодействующих компаний (поставщиков и производителей и связанных с ними организаций (образовательных учреждений, органов государственной власти, инфраструктурных компаний), функционирующих в определенной сфере и характеризующихся общностью деятельности и дополняющих друг друга [4].

Применительно к товарному рыбоводству наиболее подходящей формой кластера является вертикально – производственные цепочки, определенные сектора, в которых смежные этапы производственного процесса образуют ядро кластера (например, цепочка «поставщик – производитель, сбытовик – клиент»). При этом темп развития всей системы определяется темпом ее наименее развитой части, которая становится «лимитирующим» фактором развития системы, ибо она определяет возможности развития прочих частей системы. В данном случае таким «лимитирующим» фактором является разведение рыбы, производство кормов, технология выращивания рыбы. Важно подчеркнуть точку зрения большинства ученых о том, что кластер – понятие экономическое, он является организационно - правовой формой т.е. не выступает в качестве юридического лица. Его участники взаимодействуют на основе устойчивых и долговременных договорных отношений. Управление деятельностью кластера осуществляется советом, в состав которого кроме руководителей, объединяющихся на добровольной основе предприятий целесообразно включать представителей региональных органов власти. Совет кластер имеет чисто аналитические функции, а решение перспективных задач в кластерных образованиях должно основываться на методологии индикативного планирования и долгосрочных договорных отношений.

Обсуждение

Опыт создания сложных систем кластерного типа в Астраханской области показал высокую эффективность их применения особенно при выращивании ценных видов рыб – осетровых. Благодаря хорошо налаженной информационно – аналитической системе управления в кластере успешно решаются вопросы муниципального и регионального уровня. До участников кластера доводится информация о федеральных и региональных программах поддержки товаропроизводителей, возможности получения кредитов по льготным процентным ставкам для малого и среднего бизнеса и помогая им участвовать в этих проектах.

Что же касается Белгородской области, то на наш взгляд, кластерная система прежде всего должна быть внедрена для выращивания высокоценных видов рыб (осетровые, лососевые). На территории Белгородской области ведут бизнес 20 крупных рыбоводческих хозяйств такие как: ЗАО «Ключики» (1000 т. товарной рыбы), ОАО «Октябрьский» (780 т.), ЗАО «Борисовский» (190 т.), ОАО «Алексеевский» (200 т.) и др.

Создание кластера позволит: усовершенствовать воспроизводственный процесс выращивания рыбы, концентрировать средства на создание рыбопитомников и комбикормовых заводов, совершенствовать ветеринарный контроль за перевозимым посадочным материалом, создать условия для внедрения инноваций с целью получения продукции высокого качества. Можно выделить следующие компоненты процесса управления рыбопромысловым кластером: ценовая политика (как в целом, так и по отдельным рыночным сегментам), привлечение инвестиций, инновационная политика, кадровая политика, маркетинговая политика. При этом возникает эффект синергии, при котором доходы от совместного использования ресурсов превышают сумму доходов от использования тех же ресурсов в отдельности.

Проведенные исследования зарубежной практики показали, что на первоначальном этапе создания кластера, финансирование на паритетной основе осуществляют

администрация территорий и участники интеграции. Как правило половину финансирования составляют средства федерального и регионального бюджета, другая половина – это средства предприятий и организаций - участников кластера.

Заключение

Товарное рыбоводство Белгородской области занимает одно из ведущих мест среди областей Центрального федерального округа России, занятых выращиванием товарной рыбы. Устойчивые темпы роста товарного рыбоводства создают объективные предпосылки для интегрирования производства на основе создания корпоративных структур, ведущих совместно самостоятельную деятельность для достижения общих целей.

Важнейшим условием успешной организации таких структур должна быть более активная политика государства по отношению к товарному рыбоводству, основанная на целевых программах развития товарного рыбоводства, разрабатываемым местными органами совместно с научными и хозяйственными организациями.

Следует обобщить опыт кластеров в товарном рыбоводстве с целью разработки методических рекомендаций по созданию крупных интегрированных корпоративных структур (кластеров) с учетом региональных особенностей производства и реализации товарной рыбы.

Список источников

1. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Белгородской области. Водные ресурс. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://belapk.ru/deyatelnost/vosproizvodstvo-okruzhayushej-sredy/vodnye-resursy/> (дата обращения 26.09.2023);
2. Постановление Правительства Белгородской области от 29.10.2013 года № 439-пп «Государственная программа Белгородской области «Развитие сельского хозяйства и рыбоводства в Белгородской области».
3. «В Белгородской области разрабатывают Закон о прудовой аквакультуре» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://pticainfo.ru/news/v-belgorodskoy-oblasti-razrabatyvayut-zakon-o-prudovoju-akvakulture/> (дата обращения 27.09.2023);
4. Портер М. Конкуренция. М.: Вильямс, 2010 – с.205;
5. «Типология кластеров» [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://studbooks.net/1724733/ekonomika/tipologiya_klasterov (дата обращения 20.09.2023);
6. Цугленок О.М., Абушенкова М.В., Ахмадеев Р.Г., Тюпаков К.Э. Кластер как основа устойчивого функционирования предприятий с сфере АПК //Siberian Journal of sciences and agriculture. Т.15. №1.2022. С.416-434.
7. Маркетинговое исследование: Рынок рыбоводства (аквакультуры) и рыболовства, кормов для аквакультуры за 2017 – 2021 гг.
8. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ikc.belapk.ru/upload/iblock/886/886f16982ad6d521a0f1853169235e35.pdf> (дата обращения 29.09.2023).
9. Семёнова Е.И., Семёнов В.А., Суглобов А.Е. Обеспечение качества отечественной сельскохозяйственной продукции // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. –№ 11. – С. 51-56.
10. Лукомец А.В., Суглобов А.Е. Анализ затрат на производство сельскохозяйственной продукции и продовольствия на основе структурных сдвигов // Экономика сельского хозяйства России. – 2022. – № 12. – С. 101-105.

1. The Ministry of Agriculture and Food of the Belgorod region. A water resource. [Electronic resource] – Access mode: <https://belapk.ru/deyatelnost/vosproizvodstvo-okruzhayushej-sredy/vodnye-resursy/> (accessed 09/26/2023);
2. Resolution of the Government of the Belgorod region dated 10/29/2013 No. 439-pp "State Program of the Belgorod region "Development of agriculture and fish farming in the Belgorod region".
3. "A law on pond aquaculture is being developed in the Belgorod region" [Electronic resource] – Access mode: <https://pticainfo.ru/news/v-belgorodskoy-oblasti-razrabatyvayut-zakon-o-prudovoy-akvakulture/> (accessed 09/27/2023);
4. Porter M. Competition. M.: Williams, 2010 – p.205;
5. "Cluster typology" [Electronic resource] – Access mode: https://studbooks.net/1724733/ekonomika/tipologiya_klasterov (accessed 09/20/2023);
6. Tsuglenok O.M., Abushenkova M.V., Akhmadeev R.G., Tyupakov K.E. Cluster as a basis for sustainable functioning of enterprises in the field of agriculture //Siberian Journal of sciences and agriculture. T.15. No.1.2022. pp.416-434.
7. Marketing research: The market of fish farming (aquaculture) and fisheries, feed for aquaculture in 2017-2021
8. [Electronic resource] – Access mode: <https://ikc.belapk.ru/upload/iblock/886/886f16982ad6d521a0f1853169235e35.pdf> (accessed 09/29/2023).
9. Semenova E.I., Semenov V.A., Suglobov A.E. Quality assurance of domestic agricultural products // The economics of agriculture in Russia. – 2015. –№ 11. – Pp. 51-56.
10. Lukomets A.V., Suglobov A.E. Cost analysis of agricultural and food production based on structural shifts // The economics of agriculture in Russia. - 2022. – No. 12. – pp. 101-105.

Труба Анатолий Сергеевич – д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Центра экономических исследований рыбного хозяйства Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии (ФГБНУ «ВНИРО»), Окружной проезд, 19, Москва, 105187, Россия: truby.anatoly@yandex.ru

Акимов Евгений Борисович, кандидат экономических наук, ведущий специалист Отдела экономического анализа и прогнозирования, ФГБНУ Всероссийский научно – исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии (ВНИРО), г. Москва, Россия, e-mail: akimov@vniro.ru

Шарапов Юрий Владимирович, кандидат экономических наук, доцент кафедры Бизнес-информатики, ФГБОУ ВО Уральский государственный экономический университет (УрГАУ), г. Екатеринбург, Россия e-mail: scharapov_yv@usue.ru

Abstract. Modern commercial fish farming in Russia is mainly represented by small enterprises. However, in the Central Federal District, and above all in the Belgorod Region, objective conditions have now been created that allow for the processes of concentration of production (with its simultaneous specialization) on the basis of the creation of new management and production structures (corporate associations), taking into account regional peculiarities of production placement and cooperative relationships. There are such favorable conditions in commercial fish farming in the Belgorod region. Being in favorable natural and climatic conditions and using modern biotechnics and fish growing technology, favorable opportunities have developed in the Belgorod regions for the introduction of a cluster production system for the cultivation of high-value fish species (sturgeon, salmon). It is important to create well-managed companies with the participation of heads of local authorities and qualified specialists.

Keywords: Commercial fish farming of the Belgorod region, species composition of catches, concentration and integration, cluster and its structure, synergetic effect of the cluster.